

**Јавна Установа
Бања“Дворови“
Д в о р о в и**

И Н Ф О Р М А Ц И Ј А
о раду и пословању
за 2010 годину

Дворови, март 2011. године

- Уводне напомене –

Дворови су једини локалитет на подручју Семберије и Општине Бијељина гдје се геотермална енергија корист више од 50 година. Тиме је већ створена извјесна традиција, а самим тим и комплетан развој је базиран на поменутом ресурсу. До сада је кориштена бушотина „S-1“ са температуром 75⁰ С и самоизлива 7 л у секунди, док је бушотина „ДВ-1“ незавршена, а очекивања су да је вода температуре преко 80⁰С и самизлива 20 л у секунди.

Кориштење термоминералне воде из наведене бушотине било је у надлежности Мјесне заједнице, све до 1986-е године када је 11. Априла Рјешењем број: 01-023-22/86 од оснивача:

- Мјесне заједнице Дворови, и
- Скупштине Општине Бијељина

Фортмирана самостална Радна организација под називом „Бањско Рекреативни Центар“ Дворови.

Имовина и средства за пословање Мјесна Заједница уступила без накнаде. Осим земљишта површине: 56.957 м² уступљени су објекти.

- Ресторан „Пролетер“
- Ресторан „Извор“
- Олимпијски базен
- Дјечији базен

Првих година након оснивања видан је напредак у развоју Бање, тако да Дворови од типичног Семберског села почињу да се разликују те све више личе на Бањско мјесто.

У периоду од 1986-1992 године израђен је комплекс базена тако да их сада има 5 (пет) са спортским теренима, урађена су два тенис игралишта, адаптирани и проширени постојећи ресторани, урађена асвалтна стаза за пјешеке и бициклисте од Дворова до Бијељине, која је на жалост касније узурпирана и постала неупотребљива.

Започета је и урађена тзв прва фаза Хотела „Свети Стефан“ са 114 постеља, купљено земљиште укупне површине од :5.729 м², и урађена пројектна

документација за бушотину „ ДВ-1“ те извршено бушење до дубине од 1.500 метара која су показала да на наведеним локалитетима постоји термоминерална вода температуре преко 80⁰С издашности 20 л у секунди. 1993 године пуштен је у функцију Хотел „Свети Стефан“ када је уписом у судски регистар формирана Ј.У. Бања „Дворови“ као здравствена установа и обрганизовани дио Републичког завода за физијатрију и рехабилитацију. У тако организованом облику током рата је прихватила преко 5.500 (пет хиљада петсто)повређени и обољелих на лијечење и рехабилитацију.

Током ратних и поратних година Установа се суочава са бројним проблемима у пословању, првенствено у нерешеном статусу у систему Републичких капацитета здравствених мрежа у ЕР.С. као и наплати рачуна за пружене услуге лијечења и рехабилитације бораца и инвалида последњег рата.

И поред тога Установа свих ових година значајна средства улаже у инвестиционо одржавање и адаптацију, доградњу објеката и опреме, а све из властитих средстава без икакве помоћи оснивача и било каквих кредитних задужења, те стога без икакве скромности можемо рећи да су радници ове Установе заједно са органима Управљања и руковођења успјели не само да очувају комплетну имовину, него и да је вишеструко увећају, властитим радом и залагањем.

По важећој класификацији основна дјелатност Ј.У. Бања „Дворови“ у Дворовима је:

- Медицинска рехабилитација, шифра дјелатности 85141 са пратећим дјелатностима
- Туристичка дјелатност (дио смјештајних капацитета хотела „Свети Стефан“) комплекс базена са спортским теренима
- Угоститељска дјелатност – ресторан „Извор“

У извјештајном периоду Ј.У. Бања „Дворови“ у Дворовима радило је у просјеку 93 радника. На дан 31.12.2010 године било је запослено укупно 90 радника и то 77 на неодређено вријеме и 13 на одређени период.

**Број стално запослених по службама и квалификациона структура на дан
31.12.2010. године дата је у следећој табели.**

Р.бр.	Служба	НСС	КВ	ССС	ВКВ	ВШС	ВСС	Спец.	Укупно	% уч
1.	Медицински сектор	---	---	17	---	5	---	2	24	27%
2.	Рецепција	---	---	2	---	2	2	---	6	7%
3.	Рест“Свети Стефан“	1	3	2	---	---	---	---	6	7%
4.	Рест „Извор“	3	5	---	1	---	---	---	9	10%
5.	Кафе бар	---	1	1	---	---	---	---	2	2%
6.	Базен и објекти	---	4	---	---	---	---	---	4	4%
7.	Техн и сл. Одрж.	5	5	2	1	1	---	---	14	15%
8.	Спр. И вешерај	6	5	3	---	---	---	---	14	15%
9.	Управа	1	1	4	1	2	2	---	11	13%
10.	УКУПНО	16	23	31	3	10	4	2	90	100%

Установа приход стиче првенствено пружањем медицинских услуга у континуитету током цијеле године како амбулантних, тако и услуга стационарне медицинске рехабилитације како физичким лицима, тако и по склопљеним Уговорима са:

- Фондом здравственог осигурања Р.С.
- Министарством рада и борачко инвалидске заштите
- Фондом здравственог осиг. Брчко Дистрикта
- РиТе Угљевик
- Удружењем пензионера Р.С.
- Синдикатом телекома Р.С.
- Фондом солидарности Добој
- Удружењем цивилних жртава рата
- Удружењемк РВИ Брчко Дистрикта
- Удружењем пензионера Брчко Дистрикта

Значајну ставку у оствареним приходима представљају и приходи од туристичко-угоститељске дјелатности:

- Приход од услуга смјештаја у дијелу хотела „Свети Стефан“
- Приход од базена са пратећим угоститељским објектима

- Приходи од продаје производа и услуга од ресторана „Извор“ и ресторана у хотелу „Свети Стефан“

Извјештај о оствареним резултатима у пословању тј. Приходима и расходима те стању имовине у периоду: 01.01.-31.12.2010. године у Ј.У. Бањи „Дворови“ састављен је на основу података из Биланса успјеха и Биланса стања као и података из праћења рада запослених.

Биланс успјеха

Р.бр.	Елементи	31.12.2009.	31.12.2010	Индекс 4/3
1.	2.	3.	4.	5.
1.	Прих. од прод. учинака	1.376.123	1.303.201	94,70
2.	Прих. од продаје робе	165.692	151.036	91,10
3.	Прих. од активних учин.	3.251	6.637	204,10
4.	Остали пословни прих.	134.416	301.284	224,10
I	Пословни приходи	1.679.482	1.762.122	104,90
II	Ост.прих (напл.отп.пот	213.900	69.957	32,70
III	Финансијски приходи	177.696	198	---
	Укупни прих. (I+II+III)	2.071.078	1.832.277	88,50
1.	Наб. вриј.прод. робе	75.378	68.140	90,40
2.	Трошкови материјала	280.160	268.150	95,70
3.	Тр.зарада и накн.зарада	817.850	914.319	111,80
4.	Тр. производних усл.	97.818	106.459	108,80
5.	Тр. резервисања	11.641	---	---
6.	Трошкови амортизације	125.532	120.545	96,00
7.	Нематеријални трошк.	111.326	45.919	41,20
8.	Трошкови пореза	72.369	57.301	79,10
I	Расх.редовне дјелатн.	1.592.101	1.580.833	99,30
II	Остали расходи	89.646	188.975	210,80
III	Финансијски расходи	24.416	15.693	64,30
	Укупни расходи (I+II+III)	1.706.163	1.785.501	104,60

Највећи дио прихода сса 71% чине приходи од продаје услуга, док приходи од продаје роба са 8,24% учествују у укупним приходима. Приходи од продаје учинака мањи су за 5,30% у односу на 2009 годину, остали пословни приходи знатно су већи 224,10 % док су остали приходи за 67,30% мањи те збирно исказано укупни приходи мањи су за 11,50%.

Што се тиче трошкова:

- Набавна вриједност продате робе смањена је за 9,60% што је адекватно смањењу прихода од продаје.
- Трошкови материјала обухватају трошкове директног и помоћног материјала, те отписану вриједност инвентара (евидентираног у оквиру класе 1.- залихе) које се могу укључити у цијену коштања те трошкове горива и енергије и они су за 4,3% мањи у односу на 2009 годину.
- Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи обухватају трошкове нето плата, те порезе и доприносе на исте по прописаним стопама као и сва драга лична примања радника на која су у складу са законом о Порезу на доходак обрачунавају прописани порези и доприноси. Наведени трошкови су за 11,80% већи у односу на исти период 2009 године због повећања цијене рада од 01.07.2010 са 120 на 140KM као и значајнијег ангажовања радника на одређено вријеме у току сезоне.
- Просјечно обрачуната и исплаћена нето плата у 2010 години износи: 512,86 KM

Трошкови амортизације износе 120.545 KM и обрачунавају се линеарном методом.

Финансијаки расходи износе 15.693 KM и за 36 % су мањи од истих у претходној години. Износи финансијских прихода су симболични и чине их обрачунате камате на депозите по виђењу код пословних банака.

Остали расходи износе 188.975 KM и чине их губици по основу расхода основних средстава уништених у току децембарских поплава.

Исказано збирно расходи су за 4,60% већи у односу на 2009 годину, иако су укупни приходи мањи за сса – 11,50% ипак је крајњи резултат у билансу успјеха бруто добит од: **46.776 KM**. Обрачунати порез на добит за 2010 годину износи: 5.309 KM те је нето добитак **41.467 KM**.

Биланс стања и структура средстава

на дан 31.12.2010 године.

Р.бр.	Позиција	Стање			Индекс 4/3
		31.12.2009	31.12.2010	%	
1.	2.	3.	4.	5.	6.
1.	Нематеријална улагања	251.876	251.876	3,70	---
2.	Земљиште	2.662.557	2.662.557	39,50	100
3.	Грађевински објекти	3.399.964	3.156.096	46,80	92,80
4.	Постројења и опрема	121.761	95.787	1,40	78,70
5.	Аванси и нека.	72.944	72.944	1,10	100
I	Стална имовина	6.509.102	6.239.260	92,50	95,80
6.	Залихе	7.208	15.088	0,20	209,30
7.	Купци	351.426	265.658	3,90	75,60
8.	Друга потраживања	26.214	103.171	1,50	393,60
9.	Крат. кредити у земљи	3.382	2.473	0,10	73,10
10.	Готовина	5.751	111.508	160	---
11.	Акт. Временска разгр.	6.636	6.932	0,20	---
II	Текућа имовина	400.617	504.830	7,50	126,00
	Пословна актива (I+II)	6.909.719	6.744.090	100%	97,60
1.	Основни капитал-држав.	408.299	408.299	6,20	100
2.	Ревалоризац. резерве	954.490	954.490	14,10	100
3.	Резерве из добитка	4.438.337	4.438.337	65,80	100
4.	Нерас. доби ранијих год	15.458	225.849	3,30	---
5.	Добитак тек. године	352.512	41.467	0,60	11,80
I	Капитал	6.169.096	6.068.442	90,00	98,40
6.	Обавезе	728.982	676.648	10,00	92,80
7.	Дугорочни кредити	96.255	57.533	0,90	59,80
8.	Остале дугорочне обав.	21.608	13.700	0,20	63,40
9.	Кратк. финанс.обавезе	42.675	46.427	0,70	108,80
10.	Примљени аванси	10.020	10.000	0,10	---
11.	Добављачи	128.300	156.295	2,30	121,80
12.	Обав.за зар. и накн. зарада	336.349	336.376	5,00	100
13.	Друге обавезе	11.372	12.612	0,20	110,90

14.	Порез на додату вриједност	226	1.279	---	---
15.	Обав. за ост. пор. и допр.	68.235	37.834	0,60	55,40
16.	Обав. За порез на доходак	12.000	2.813	---	23,40
17.	Пас. временска разгран.	1.942	779	---	40,00
II	Обавезе	728.982	676.648	10 %	92,80
	Пасива (I+II)	6.909.719	6.744.090	100%	97,60

Анализирајући табелу биланса стања закључујемо да у структури сталних средстава највећу ставку чине нематеријална улагања, грађевински објекти и земљиште збирно 97,30 % док опрема, алат и инвентар као и основна средства у припреми чине преосталих 2,7 % сталне имовине.

Текућа имовина са 7,5% учествује у структури активе, а највећу ставку чине купци са учешћем од 3,9 %, те готовина од 1,60%.

У структури пасиве учешће капитала је 90% док обавезе чине 10% структуре пасиве.

Дугорочне обавезе чине 10,50 % укупних обавеза, док су краткорочне 89,50 %.

У структури краткорочних обавеза највећу ставку исказано збирно чине неизмирене обавезе за зададе, те порезе и доприносе на исте од 55,65 %, а чине их обавезе за неисплаћене бруто тз. старе плате из 2000,2001,2002 и 2003 године и рјешаваће се договорно унутар Установе, док су износи осталих краткорочних обавеза прихватљиви и не угрожавају ликвидност Установе.

Поред повољне структуре укупних обавеза на дан 31.12.2010. значајно је поменути да је пословодство Установе у последњих пар година успјело значајно да смањи укупне обавезе што показује наредна табела.

Подаци о физичком обиму пружених услуга

Број реализованих Б.О. дана, амбулантних прегледа

и третмана по годинама

Р.бр.	Година	Број оств. БО дана	Бр.амбул.прегл	Број пациј. на амб. третману
1.	2008	9.230	6.218	2.747
2.	2009	10.229	6.643	2.998
3.	2010	11.613	6.453	2.951

Како се из наведене табеле види у 2010 години дошло је до повећања броја Б.О. дана, док су амбулантни прегледи и пацијенти незнатно смањени.

Велики проблем за Установу свакако представља и немогућност наплате свих пружених услуга по датим упутницама од Фонда здравственог осигурања Р.С.. У наредној табели дајемо преглед Уговорених, пружених и наплаћених услуга са Фондом Здравственог осигурања Р.С.

Преглед уговорених, наплаћених и пружених услуга са Ф.З.О.Р.С.

Р.бр.	Година	Угов.и наплаћено	Вриј.извр.усл.	Вриј.бесп.пр.усл.
1.	2002	111.000	169.217	58.217
2.	2003	111.000	120.674	9.674
3.	2004	102.200	156.092	53.892
4.	2005	132.900	158.855	25.955
5.	2006	192.259	237.096	43.837
6.	2007	222.248	337.697	115.449
7.	2008	244.473	385.894	141.421
8.	2009	335.664	432.210	96.549
9.	2010	322.320	457.756	135.436
	Укупно	1.774.064	2.455.491	680.427

Из наведене табеле се јасно види да током свих ових година нисмо наплатили све пружене услуге, а да јесмо наши биланси би изгледали сасвим другачије, јер је реализација наведених услуга логично изазвала одређене трошкове.

Приказ физичког обима пружених услуга по годинама

Р.бр.	Година	Тур. пансион		БО дан		Прол. ноћење		Укупно	
		Посј.	Ноћ.	пац	БО	гости	Ноћ.	Гост/пац	ноћења
1.	2008	732	2.389	921	9.531	526	731	2.179	12.651
2.	2009	857	1.933	877	10.229	358	560	2.092	12.722
3.	2010	624	1.254	895	11.613	401	658	1.920	13.525

Из приказане табеле се види да се број ноћења повећава из године у годину, али де се смањује број ноћења у туристичком пансиону на шта велики утицај има економска криза и смањена куповна моћ становништва.

Преглед продатих улазница за базен и приход од базена по годинама

Р.бр.	Година	УЛАЗНИЦЕ			ПРИХОД		
		Ул.за одр.	Ул.за дјецу	Укупно улазн.	Приход улазн.	Прих. од прат.сад.	Укупни приходи
1.	2008	43.553	24.348	67.901	201.990	146.878	348.868
2.	2009	45.089	22.011	67.090	226.718	136.253	362.971
3.	2010	49.012	17.838	66.850	224.833	124.708	349.541

Из наведене табеле се види да приходи иако су за 4% мањи у односу на претходну годину Установа значајне приходе оствари од продатих улазница и угоститељских објеката на базенима, али сезона траје релативно кратко 45-60 дана. Нажалост у току љетње туристичке сезоне вријеме је било доста нестабилно и сезона је каснила, тако да је то умногоме утицало да број продатих улазница и остварени приход од планираног.

На крају констатујемо:

- Да је Ј.У. Бања „Дворови“ једна од ријетких фирми са (100%) стопроцентним учешћем државног капитала која је у овом транзиционом периоду успјела исти не само да очува него значајно и увећа у односу на почетни оснивачки капитал.
- Да је Бања „Дворови“ без значајније помоћи оснивача и надлежних Државних органа током 2007 године успјела да изађе из тешке финансијске ситуације, да је током 2008, 2009 и 2010 у потпуности нормализовала пословање и задње три године послује са добитком.
- Да је све обавезе према радницима испунила на вријеме (исплаћене су све плате са порезима и доприносима), а такође и према управи за индиректно опорезивање редовно се плаћа ПДВ до 10 у мјесецу.

- Да је добила концесију за експлоатацију термоминералне воде на бушотинама на подручју МЗ Дворови и почетком 2011 године потписала концесиони уговор на 30 година са годишњом концесионом накнадом од 4% на бруто приход. Сама активност око добијања концесије која је коштала око 50.000 КМ (разни елаборати, студије економске оправданости и надокнада при потписивању концесионог уговора), финансирана је властитим средствима.
- У току 2010 године започели смо израду бизнис плана и студију изводљивости коришћења геотермалних извора на подручју Бање „Дворови“, а који треба да буду завршени до средине 2011 године.
- Крајем године започели смо активности за завршетак покривеног базена у хотелу „Свети Стефан“ у виду добијања кредита од ИРБ са коректним грејс периодом, али нажалост децембарске поплаве су нас у томе умногоме спречиле.
- Бања је претрпјела велике штете, (око 600.000 КМ) јер је сва била под водом око 15 дана, тако да су уништена готово сва основна средства и ситан инвентар, а такође умногоме и грађевински објекти са пратећим инвентаром (столарија, подне површине, спољни и унутарашњи зидови, парковске и пјешачке површине, спортски терени и површине око отворених базена).
- Иако због поплава нисмо радили децембар 2010, иако је веома мали постотак помоћи оснивача (само 3% од бруто дохотка на годишњем нивоу), иако је дошло до повећања стопе доприноса и укидања неопорезивог дијела на л.д. што ће установу теретити за око 100.000 КМ годишње, ипак смо успјели пословну 2010 годину завршити успјешно и позитивно.

С поштовањем !

Директор

Светислав Лопандић

Дворови , март 2011

Јавна Установа

Бања „Дворови“

Д в о р о в и

ПРОГРАМ РАДА
Ј.У. БАЊА „ДВОРОВИ“

ЗА 2011. ГОДИНУ

Дворови, Март 2011 године

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ

Јавна Установа Бања „Дворови“ Дворови је Установа од ширег друштвеног интереса и доходак стиче првенствено пружањем услуга у виду медицинске рехабилитације и туристичко-угоститељске дјелатности тако да нажалост није буџетски корисник нити Општинског, нити Републичког буџета иако пружа медицинске услуге у такозваном терцијалном облику здравствене заштите за осигураонике Општине Бијељина, нити се третира као здравствена Установа иако има комплетна такозвана два тима медицинског особља за пружање поменутих услуга за око 150.000 становника са подручја Семберије, Мајевице и Посавине.

Уважавајући све напријед наведено пред Јавном Установом Бањом „Дворови“ стоје реалне могућности да у новим измјењеним условима привређивања оствари Програм рада, а што ће искључиво зависити од сваког запосленог у Установи који буде спреман на почетно самоодрицање и залагање на радном мјесту водећи при том рачуна о средствима рада и робама као и о свом личном раду.

Морамо напоменути да у остваривању програма рада велики утицај има искориштење љетње туристичке сезоне (која је веома кратка) , односно броја сунчаних дана јер Установа добар дио прихода остварује у том периоду.

Да би реална шанса била и економска стварност, неопходно је одредит циљеве којим се мора одредити пословна политика, а затим према њима и мјере и начин за њихово остварење, услове по којима је могуће радити, те се овим Програмом утврђује:

1. Циљеви пословања
2. Циљеви и задаци за развој и пословање
3. Начин стицања дохотка

1.ЦИЉЕВИ ПОСЛОВАЊА

Основни циљеви у пословању су:

- Наставити позитивно пословање, опстати на тржишту и настојати повећати обим услуга у свим видовима уз превазилажење негативних утицаја економске кризе
- Наставити пружати квалитетне услуге корисницима у циљу стицања што већег и оптималнијег прихода
- Инвестициона улагања (Хотел „Свети Стефан, ресторан, Базени, Терапеутски блок, и др.) вршити само уколико су неопходна и препознатљива по резултатима обезбјеђивања финансијких ефеката у години у којој је извршена.
- Остваривање укупног прихода и стварање предуслова да се садашњи стандард радника побољша и обезбједи најнижа плата у висини од 500 КМ уз прилагођавање политике сталном повећању исте да би се могло остварити просјечна плата у 2011 години по раднику од 800 КМ мјесечно (а све у складу са резултатима рада

- Наставити техничко – технолошко и кадровско оспособљавање

2.ЦИЉЕВИ И ЗАДАЦИ ЗА РАЗВОЈ И ПОСЛОВАЊЕ

1. У што краћем року санирати последице поплава
2. Завршити израду започетог бизнис плана и пројекта коришћења геотермалне воде
3. На основу бизнис плана и студије економске оправданости за улагање у Бању „Дворови“ приступити изради идејних рјешења и пројекта нове инфраструктуре на комплерксу Бање „Дворови“ у сарадњи са Дирекцијом за развој и изградњу града Бијељине
4. На основу бизнис плана, студија, идејних рјешења, пројекта у сарадњи са оснивачем (Општина Бијељина) наставити проналажење стратешког партнера који ће инвестирати у Бању у облику докапитализације или заједничког улагања. (Закон о Јавном приватном партнерству Сл.Гласник Р.С. 59/09) и тиме створити већу вриједност и боље услове за пословање
5. Наставити тражити стратешког партнера за коришћење бушотине „ДВ-1“ за могућност коришћења исте за гријање насељеног мјеста Дворови и развоја стакленичке и пластеничке производње здраве хране.
6. Наставити тражити партнера за реализацију већ изграђеног пројекта за флаширање љековите воде за пиће (израђени су пројекти за флаширање, односно студиј изводљивости и инвестициони пројекат).
7. Урадити што хитније студију процјене имовине Ј,У, Бање „Дворови“ и утврдити садашњу тржишну вриједност која је неопходна у преговорима са заједничким улагачем у циљу докапитализације
8. Наћи законску могућност да Установа прерасте у стратешко предузеће због лакшег уклапања у економско – тржишне услове и преласка у акционарско друштво, а све у смислу понуде акција или обвезница које би допринјеле обезбеђивању свјежег капитала који би се инвестирао у Бању.

3.НАЧИН СТИЦАЊА ДОХОТКА

Медицински сектор

За пружање услуга медицинске рехабилитације и бањског лијечења урадити следеће:

1. Потписати адекватан Уговор са Фондом Здравственог осигурања Р.С. за пружање услуга амбулантне медицинске рехабилитације за осигураонике са подручја Општине Бијељина
2. Потписати Уговор са Фондом здравственог осигурања Р.С. за пружање медицинске рехабилитације у стационарном облику или такозвани наставак болничког лијечења за пацијенте Опште Болнице Бијељина са могућношћу обезбјеђења 40 кревета што по броју становника и правилима припада Установи.
3. Потписивање Уговора за бањско лијечење инвалида са Министарством за рад и борачко инвалидску заштиту.
4. Потписати Уговор са Фондом здравственог осигурања Брчко Дистрикта
5. Потписати уговор са удружењем пензионера Р.С.
6. Потписати Уговор са удружењем РВИ Брчко Дистрикта
7. Потписати Уговор са борачком организацијом Брчко Дистрикта
8. Потписати Уговор са удружењем цивилних жртава рата Р.С.
9. Потписати Уговор са Фондом солидарности Добој
10. Унапређење пословних односа и наставак дугогодишње сарадње у пружању бањских услуга у виду опоравка радника са досадашњим корисницима: Рудник и термоелектрана Угљевик, Телеком Р.С. ЕДП „Електробијељина“, Скупштина Општине Бијељина и свим осталим заинтересованим предузећима са подручја Општине и регије

Туристичко – угоститељки сектор

1. Пружити услуге у току љетње туристичке сезоне за 100.000 посјетилаца, на базенима и остварити 20.000 ноћења у хотелу „Свети Стефан“
2. Пружити услуге у угоститељском смислу у објектима Бање организујући: свадбе, крштења, семинаре, презентације, симпозијуме...
3. Организовати и пружити услуге у спортско – рекреативном смислу и то: организовати спортске кампове, спортска такмичења, радничко – спортске игре, школу пливања, школу тениса, турнире у одбојци на пијеску, турнире у шаху, а такође и културно забавне манифестације (смотра фолклора, љето на базеним БН ТВ и слично)

4. Појачати сарадњу са туристичким агенцијама и стимулисати их за довођење што више гостију школске популације на једнодневне излете, вишедневни боравак (екскурзије, школе у природи), организоване групе пензионера, а такође и што више спортских екипа (припреме, кампови, радничко спортске игре).

ЗАКЉУЧАК

Ако се потпише праведан Уговор са Фомндом Здравства Р.С. кад саберемо амбулантну и стационарну рехабилитацију она би износила 600.000 КМ и то би Установу стабилизовало, а имамо услова за рад током читаве године у једном сигурном статусу. Тако би приход од туристичко – угоститељског дијела био кориштен за стимулисање рада, квалитетно текуће одржавање и ситне инвестиције.

Рад Установе што се тиче угоститељско – туристичког дијела своди се на сезонски (љетњи) карактер. То је присутно из много разлога (мањак смјештајног капацитета, недостајући објекти, незавршени постојећи и сл.) тако да је пословање што се тиче техничких услова доста тешко.

Велики утицај, огроман фактор за рад у љетњој сезони доприносе временски услови, температура, број сунчаних дана.

Прошла 2010 година што се тиче љетње туристичке сезоне је била једна од средњих у протеклом периоду како је бања основана, јер је у средини туристичке сезоне стално падала киша тако да су планирани приходи за око 70% остварени, што се и те како одразило на пословање у току године и наредном периоду до следеће сезоне.

Додатно један од највећих фактора у пословању односно стицањудохотка (туризам, угоститељство, здравство) што је надод све сиромашнији нема материјалних средстава за основне животне потребе, тако да му није до туризма и угоститељства па чак и сопствену здравствену заштиту занемарује. Многи привредни субјекти не рада тако да радници немају Здравствено осигурање тако да испада да наше услуге користе само они који имају новац, а таквих је све мање.

Бања „Дворови“ би у таквим условима могла да постигне стабилност у пословању, уколико би се постигао квалитетан Уговор за услуге амбулантне и стационарне рехабилитације и уз мало топлије љето у туристичкој сезони да постигне максимум који се од ње с правом очекује.

Туризам је грана привреде којој се окрећу све земље у свијету па нема никаквог разлога да се једној бањи са толиком традицијом у срцу Семберије, не пружи минимална подршка Друштвено политичке заједнице, у смислу завршетка одавно започетих инвестиција градњу нових, власничко – организационом трансформацијом, привлачењем страног и домаћег капитала за што квалитетније услуге, за сезону од 12 мјесеци годишње и коначно за бољи живот свих нас.

Добијањем концесије за кориштење геотермалних извора на локалитету Дворова и потписивањем концесионог уговора, Бања „Дворови“ је направила велики корак у смислу тражења стратешког партнера за заједничко улагање у развој бање.

Израдом бизнис плана развоја, идејних пројеката, пројеката нове инфраструктуре процјеном имовине надамо се да ћемо веома брзо наћи заједнички циљ са потенцијалним инвеститором са којима преговарамо на основу Закона о страним улагањима и Закона о Јавном приватном партнерству, а добијањем концесије коју су стално апострофирали партнери у преговорима, значајно смо створили још повољније услове за перспективнију заједничку сарадњу на изградњи и будућем функционисању Бање „Дворови“ као привредног субјекта.

Бања „Дворови“ има перспективе у домаћем, али и ширем окружењу, али нема још увијек третман који јој по праву припада па је за очекивати да се исти промјени с циљем остварења већег профита, а самим тим и квалитетнијег пословања што би допринјело развоју несељеног мјеста (око 8.000 становника), а самим тим и цјелокупне Општине у привредном, афирмативном, спортско – туристичком и културном смислу.

С поштовањем !

Директор

Светислав Лопандић

Дворови, март 2011 године