

**АГЕНЦИЈА ЗА РАЗВОЈ МАЛИХ И СРЕДЊИХ ПРЕДУЗЕЋА  
ГРАДА БИЈЕЉИНА**

Меше Селимовића 22А | тел. +387 55 204 024 | ЈИБ 440238060004 | Еко. код 00050910  
e-mail: agencijamsp.bn@gmail.com | www.agencijamsp.com

**ПРИЈЕДЛОГ**

**ПРОГРАМ РАДА  
са финансијским планом**

**АГЕНЦИЈЕ ЗА РАЗВОЈ  
МАЛИХ И СРЕДЊИХ ПРЕДУЗЕЋА ГРАДА  
БИЈЕЉИНА ЗА 2018. ГОДИНУ**

**Бијељина, фебруар 2018. године**

## САДРЖАЈ

1. УВОД.....	3
2. ОСНОВНИ ЕКОНОМСКИ ПОКАЗАТЕЉИ.....	3
3. ПЛАН АКТИВНОСТ НА ПОДРШЦИ РАЗВОЈА СЕКТОРА МСП-А И ПРЕДУЗЕТНИШТВА.....	4
3.1 Финансијска подршка.....	5
3.1.1 Подстицај развоја новооснованих (start up) привредника.....	5
3.1.2 Подстицај развоја постојећих МСП.....	5
3.1.3 Подстицај развоја предузетника.....	6
3.2 Нефинансијска подршка.....	7
4. ПЛАН ЕДУКАТИВНИХ И ПРОМОТИВНИХ АКТИВНОСТИ.....	8
4.1 Едукативне активности.....	8
4.2 Активности промоције.....	9
5. ПЛАН ОСТАЛИХ АКТИВНОСТИ.....	10
5.1 Обилазак предузећа на подручју Града Бијељина.....	10
6. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН.....	11
7. ЗАКЉУЧАК.....	12

## 1. УВОД

Основ за израду годишњег Програма рада са финансијским планом (у даљем тексту: Програма рада) Агенције за развој малих и средњих предузећа Града Бијељина (у даљем тексту Агенције) за 2018. годину, представља Закон о развоју малих и средњих предузећа („Сл. Гласник Републике Српске бр. 50/13), оснивачка акта Агенције, Стратегија развоја Града Бијељина 2014-2023 и Стратегија развоја малих и средњих предузећа Републике Српске за период 2016-2020.

Основни задатак Агенције је стварање услова за развој малих и средњих предузећа (у даљем тексту: МСП) на територији Града Бијељина, пружање директне подршке привредницима и пружање квалитетних пословних услуга. Сектор малих и средњих предузећа има посебно значајну улогу као стабилан извор новог запошљавања и значајно доприноси уравнотежењу регионалног економског развоја.

На темељу искуства у развијенијим земљама приватно предузетништво има велики утицај на економски напредак локалне заједнице.

Постизање конкурентске предности у привреди захтева иновативни приступ пословању, превасходно када се ради о знању. У том смислу, управљање у МСП мора да буде оријентисано у правцу улагања у знање и повећања продуктивности рада и знања.

Имплементација система квалитета према захјтевима серије стандарда ИСО 9001 и успостављање процеса перманентног унапређивања квалитета, представља основу за унапређивање продуктивности пословања МСП и креирања конкурентске предности на локалном и међународном тржишту, превасходно због тржишне и технолошке флексибилности МСП.

## 2. ОСНОВНИ ЕКОНОМСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

Подаци о стању МСП и занатско предузетнички радњи на подручју Града Бијељина у 2017. години:

- Привреду дјелатност обавља 1044 привредни друштава, која су предала финансијски обрачун Агенцији за посредничке, информатичке и финансијске услуге, одјељење Бијељина, у чијој структури највеће учешће имају микро предузећа која имају до 9 запослених.

Према подацима Одјељења за привреду у 2017. године, је регистровано 238 самосталних предузетника, највећи дио занатско предузетнички радњи се бави трговином. Укупно – 1843 активних предузетника.

У складу са Законом о развоју МСП („Службени гласник Републике Српске“, број 50/13) статус МСП имају привредна друштва, друга правна лица и предузетници који просјечно годишње запошљавају мање од 250 радника.

Пословање у форми привредног друштва прописано је Законом о привредним друштвима и другим посебним прописима. У форми привредног друштва могу се обављати скоро све дјелатности утврђене Уредбом о класификацији дјелатности Републике Српске.

Према величини, МСП се дијеле на сљедеће категорије:

- микро предузећа – привредни субјекти који запошљавају до девет запослених,
- мала предузећа – привредни субјекти који запошљавају од десет до 50 запослених,
- средња предузећа – привредни субјекти који запошљавају до 250 запослених.

Пословање у форми предузетника прописано је Законом о занатско-предузетничкој дјелатности и посебним прописима којима се уређују појединачне привредне области. Према овом закону, предузетници су физичка лица која обављају дјелатност производњом, прометом и пружањем услуга на тржишту у своје име и за свој рачун ради стицања добити. Физичко лице може да обавља у форми предузетника 460 дјелатности или 75% укупног броја свих дјелатности које су одређене Уредбом о класификацији дјелатности у Републици Српској.

На подручју Града Бијељина постоји одлична прилика за развој микро, малих и средњих предузећа, која се требају развијати на основу следећег:

- Афирмације и подршке отварању нових заната и малих/средњих предузећа (МСП)
- Предузетничко оспособљавање младих
- Поједностављених процедура регистраовања
- Адекватне предузетничке инфраструктуре
- Искоришћавања развојних фондова за афирмацију развоја предузетништва
- Промовисања природних потенцијала и туризма, а тиме и развоја туристичког предузетништва
- Имплементације акцијских планова који произилазе из стратегије развоја туризма
- Афирмисања рада Агенције за развој малих и средњих предузећа

Подршку развоју МСП на локалном нивоу пружају локалне и међуопштинске агенције те одјељења за привреду и развој и локални привредни савјети. Јачање сарадње између институција на републичком и локалном нивоу је од посебне важности за доношење прописа, креирање мјера подршке, спровођење подстицаја, едукацију и промоцију те је потребно одржавати састанке и консултације и јачати сарадњу између институција на оба нивоа.

### **3. ПЛАН АКТИВНОСТИ НА ПОДРШЦИ РАЗВОЈА СЕКТОРА МСП И ПРЕДУЗЕТНИШТВА**

Агенција спроводи активности у циљу локалног економског развоја путем којег локалне заједнице раде заједно са партнерима из јавности, пословног и невладиног сектора у циљу економског раста и стварања нових радних мјеста. Сврха локалног економског развоја је развити економски капацитет локалног подручја како би се створила основа за економски развој и квалитет живота за све а крајњи циљ је подстакнути конкурентност.

Предузетништво се као избор каријере и даље се не сматра позитивним или прихватљивим начином живота и сигурном егзистенцијом. Наиме, и даље постоји страх од покретања бизниса, а најчешће се покреће из нужде. Агенција настоји уз правилно подстицање да мијења свијест и ствара прилике за нове предузетнике.

Постоји потреба за подстицајним мјерама које ће имати утицаја на формирање позитивног става према оснивању нових предузећа наглашавањем позитивне стране предузетништва, представљањем добрих пракси.

### **3.1. Финансијска подршка**

Активности подршке су усмјерене на директне подстицаје, који су у протеклом периоду дали значајне резултате у стварању нових и очувању постојећих радних мјеста.

Агенција ће подстицати развој привредних субјеката и предузетника који имају независност у пословању, доношењу пословних одлука, структуру оснивачког капитала; најмање 50% приватни капитал кроз обезбеђење подстицајних финансијских средстава која су обезбеђена буџетом за 2018. годину.

Активности подршке ће се нарочито усмјерити на директне подстицаје кроз додјелу бесповратних средстава.

Агенција планира да у овој години у складу са буџетом са којим располаже спроведе три подстицајне мјере (пројекта).

Агенција спроводи активности које су усмјерене ка економском развоју кроз директне подстицаје:

- подршка постојећим МСП и предузетницима,
- подстицај оснивању нових пословних субјеката и запошљавању нових радника.

За подстицај развоја МСП и предузетништва за 2018. годину планирано је 80.000 КМ.

#### **3.1.1. Подстицај развоја новооснованих (start-up) привредника**

Додјела средстава по основу расписаног јавног позива.

Планирана средства                            30.000,00 КМ

Право учешћа на јавном позиву имају привредна друштва и самостални предузетници са подручја Града Бијељина.

- Регистровани 2018. године за обављање дјелатности у области:

- Производње и
- Услужне дјелатности (осим трговине и угоститељства)
- За следеће намјене:
- Запошљавање нових радника
- Набавку машина, опреме и алата
- Улагања у технолошка унапређења

Вријеме: мај – новембар 2018. године

Носилац: Агенција

#### **3.1.2. Подстицај развоја постојећих малих и средњих предузећа**

Додјела средстава по основу расписаног јавног позива.

Планирана средства                            30.000,00 КМ

Право учешћа на јавном позиву имају привредна друштава са подручја Града Бијељина.

- Регистрована за обављање дијелатности у:

- области производње.
- За следеће намјене:
- Запошљавање нових радника
- Набавку основних средстава и опреме
- Улагање у технолошка унапређења

Вријеме: април – септембар 2018. године

Носилац: Агенција

### 3.1.3. Подстицај развоја предузетника

Додјела средстава по основу расписаног јавног позива.

Планирана средства 20.000,00 КМ

Право учешћа на јавном позиву имају самостални предузетници са подручја Града Бијељина.

- Регистровани за обављање дјелатности у области:
  - Производње и
  - Услужне дјелатности (осим трговине и угоститељства)
- За следеће намјене:
  - Запошљавање нових радника
  - Набавку машина, опреме и алата
  - Улагања у технолошка унапређења

Вријеме: јун – новембар 2018. године

Носилац: Агенција

Планирана финансијска средства за наведена три јавна позива ће бити расподијељена у зависности од броја заинтересованих корисника одређених јавних позива, а у висини укупних планираних средстава.

Неутрошена финансијска средства из једног јавног позива могу се утрошити на други јавни позив.

Реализацијом предложених програмских активности планирамо да остваримо следеће резултате.

Подстицајне мјере	Циљеви
3.1. Мјера подстицај развоја новооснованих (start up) привредника на подручју Града Бијељина	<ul style="list-style-type: none"><li>- 10 новооснованих start-up</li><li>- 30 новозапослених радника</li></ul>
3.2. Мјера подстицај развоја постојећи малих и средњих предузећа на подручју Града Бијељина	<ul style="list-style-type: none"><li>- 5 подржаних МСП</li><li>- запослено 7 нових радника</li><li>- 80 очуваних радних мјеста</li></ul>
3.3 Мјера подстицаја развоја предузетника на подручју Града Бијељина	<ul style="list-style-type: none"><li>- 5 подржаних предузетника</li><li>- запослено 5 нових радника</li><li>- 20 очуваних радних мјеста</li></ul>

### 3.2 Нефинансијска подршка

Постоји много изазова са којим се суочавају МСП које не могу самостално да реше. У условима јаке конкуренције, најважнија ствар за МСП је да нађу начин како да опстану у пословању или да га унаприједе.

Агенција ће као и у претходном периоду наставити са активностима подршке сектору МСП и предузетништву пружајући професионалну и стручну помоћ власницима привредних друштава и предузетницима, у свим фазама пословања у складу са расположивим капацитетима и кроз укључивање спољних сарадника Агенције.

➤ Нефинансијска подршка одвијат ће се кроз:

- обуку предузетника – семинари, курсеви, едукације
- развоју пословних контаката (могућности повезивања у оквиру Европске мреже предузетништва)
- информације о правној регулативи за пословање како домаћих тако и страних инвеститора,
- упутства за регистрацију пословног субјекта,
- вођење припремних радњи за дефинисање пословних активности,
- анализу пословне идеје и помоћ око избора основне дјелатности,
- пружање помоћи новооснованим пословним субјектима при изради дизајна за web страницу, изради визит картица и цјеновника,
- посредовање у односима са институцијама на свим нивоима власти ,
- пружање помоћи у административним процедурама на локалном нивоу,
- посредовање у проналажењу локалних пословних партнера и едукацији радника,
- повезивања са локалним добављачима.

Предложене мјере треба да доведу до бржег развоја МСП на подручју Града Бијељина.

Време трајања: континуирано у току године

Носилац: Агенција

➤ Менторинг

У циљу обезбеђења свеобухватне и дугорочне подршке у развоју МСП креирано је менторство. Ментор има улогу пружаоца услуга, координатора и савјетника, који пружа правовремену и континуирану подршку МСП.

МСП и ментори заједнички анализирају пословање и утврђују критичне тачке у пословању. Након што утврде критичне тачке пословања, ментори заједно са МСП утврђују практичан акциони план даљих активности.

Учесници смо обуке у оквиру пројекта „Успостављање и промоција менторинг услуга за мала и средња предузећа на западном Балкану“ (фаза 2) у чијој реализацији учествује Републичка агенција за развој малих и средњих предузећа, а главни партнери су Јапанска агенција за међународну сарадњу (JICA) и Развојна агенција Србије.

Обука траје у периоду фебруар-март.

Након спроведене обуке Републичка агенција ће у току 2018. године расписати јавни позив за коришћење менторинг услуга за мала и средња предузећа. Представници наше Агенције ће учествовати у реализацији овог јавног позива.

#### **4. ПЛАН ЕДУКАТИВНИХ И ПРОМОТИВНИХ АКТИВНОСТИ**

Имајући у виду развој информационо-комуникационих технологија и њихов утицај на пословање МСП те потребу за сталним информацијама о законима, подстицајима, обавезама, пословном окружењу, неопходна је квалитетна веб странице која пружа овакве информације за предузетнике и инвеститоре.

Агенција ће, на основу искустава и запажања из предходног периода наставити:

- пружање информација у свим фазама пословног пута предузетника,
- преношење информација између институција сарадника Агенције и МСП-а,
- афирмацију већ постојеће добре праксе у овој области.

Агенције ће информисати привреднике и грађане, и то:

- о кредитним линијама банка, микрокредитних организација које послују на територији града, али и у цијелој РС/БиХ,
- о законској регулативи, градске и ентитетске одлуке,
- информације из разних Министарстава РС/БиХ, одговарајућих фондова и развојних институција,
- о могућностима коришћења средстава намјенских фондова и програма Европске Уније за подстицање малог и средњег предузећништва.

Активности Агенције у области информисања вршиће се кроз ажурирање веб странице Агенције, информисањем путем локалних и државних медија, као и кроз корисне брошура и информативне радионице.

Вријеме трајања: Континуирано у току године

Носилац: Агенција и спољни сарадници

##### **4.1. Едукативне активности**

МСП заостају за конкуренцијом у области дизајна, развоја и тестирања производа. Већина предузећа мора веома брзо да се прилагођава промјенама у захтјевима купца, дно МСП не примјењује савремене технике пројектовања и комуникације са тржиштем, где се помоћу модерних софтвера врло брзо мијења производ и прилагођава захтјевима тржишта.

Циљ обuke је јачање капацитета и пружање стручне подршке учесницима како би стекли потребне вјештине и знања за израду пословних планова за властите предузетничке идеје, аплицирање за финансирање пословних планова код инвеститора унапређење капацитета у вези са техничким управљањем пројектним циклусом. Пружање могућности у изградњи предузетничких способности постојећих и потенцијалних предузетника. Исто тако, имају за циљ и да охрабре младе људе да покрену властити бизнис, а они који већ имају свој бизнис да га унаприједе.

Путем обука које планирамо организовати заинтересованим привредницима да унаприједе своје вјештине:

- Бизнис планирање
- Појам и значај веб дизајна у савременом посовању
- Друге теме, по потреби привредника

Агенција планира да врши и едукацију својих запослених у виду одлазка на семинаре и обуке у циљу јачања капацитета, нарочито у областима везаним за припрему и имплементацију развојних и других пројеката.

Вријеме: март - новембар

Носилац активности: Агенција и спољни сарадници

#### **4.2. Активности промоције**

##### ➤ Промоција предузетништва жена

Развој предузетништва жена је препознат као веома битан за укупан економски развој. Међутим, још увијек постоји одређена дискриминација жена у пословању а предузетнице чешће оснивају и воде предузећа у областима које се сматрају „мање битним“ за економски раст и развој (малопродаја, услуге, образовање и друго) у односу на област производње и високих технологија. Предузетништво жена је битно и за улогу жене у друштву.

Агенција је у претходном периоду имала директне подстицаје за жене, овом приликом настојимо да укажемо на значај и улогу жене у друштву јер се жене, осим пословних, сусрећу и са другим препрекама као што је усклађивање породичних и пословних обавеза, препреке при посједовању имовине и уговарању, као и приликом запошљавања и самозапошљавања.

Учешће жена у привреди Републике Српске је видљиво из чињенице да је око 30% субјеката било у власништву жена те да је учешће жена у укупном броју запослених око 40% укупног броја запослених.

Циљ промоције; развој женског предузетништва, доношење програмске подршке, обуке, бољи приступ финансијама и удруживање предузетница.

##### ➤ Промоција предузетништва код младих људи

Промоцији предузетништва код младих која има за циљ покретање предузетничког духа код младих људи и подстицање оснивања нових МСП. Обуку младих људи у циљу покретања бизниса као избор каријере и прихватљив начин живота и сигурну егзистенцију.

Агенција ће у наредном периоду радити на изради „Меморандума о сарадњи са средњим школама“ у циљу сарадње са образовним институцијама.

„Глобална седмица предузетништва“ – свјетска кампања која има за циљ стварање предузетничке културе међу младим људима и њихово повезивање, где се током једне седмице спроводе активности са циљем да покрену следећу генерацију предузетника.

##### ➤ У 2018. години, Агенција ће организовати промоцију својих активности организовањем „округлих столова“:

- Промоција предузетништва жена
- Мали бизнис као избор каријере

- Агенција ће учествовати у манифестацијама које ће организовати друге организације и институције, као што су:
  - Промоцијама привредних догађаја које организују Министарства РС,
  - Форуму о привредној сарадњи Републике Српске и Србије,
  - Међународном сајму некретнина и инвестиција Бања Лука,
  - Промоцији Европске мреже предузетништва намирењене привредницима у Републици Српској и другим промоцијама програма који су намирењени подстицају развоја привреде,
  - Привредним сајмовима у оквиру који ћемо презентовати рад Агенције и потенцијале Града Бијељина.
  
- Израда приручника и водича:
  - Водич за регистрацији будућих привредника
  - Водич за регистрацији будућих предузетника
  - Водич шта регистровати? ДОО или СП

Редовно ажурирање постојеће интернет странице, учествовање на сајмовима у земљи и у региону, активна сарадња са писаним и електронским медијима.

Вријеме трајања: Континуирано у току године  
Носилац: Агенција и друге организације и институције.

## 5. ПЛАН ОСТАЛИХ АКТИВНОСТИ

Агенција ће спроводити и активности везане за:

- Праћење и усклађивање законских прописа, неопходних за рад Агенције
- Праћење законских прописа из области предузетништва
- Вођење процедура јавних набавки у складу са законом и Планом јавних набавки
- Израда неопходних правилника
- Праћење стања буџета и поступање по смијерницама надлежног одјељења
- Припрема материјала и одлука за сједнице Управног одбора, које су након усвајања упућивање надлежном одјељењу
- Сарадња са локалним агенцијама, владиним и невладиним институцијама и сл.

### 5.1. Обилазак предузећа на подручју Града Бијељина

Једна од редовних активности Агенције је и обилазак предузећа. Ова активност односи се на обилазак предузећа која су користила подстицајна средства (контрола намјенски утрошених средстава) и обилазак осталих предузећа (новооснованих предузећа, потенцијалних предузетника, и др.).

Кроз непосредни контакт са предузетницима и онима који би то жељели да постану прикупит ћемо информације о томе шта су основне потребе, проблеми и препреке развоја предузетништва на подручју Града Бијељина.

Вријеме трајања: Континуирано у току године  
Носилац: Агенција

**6. Финансијски план за 2018. годину**

Еко. код	ОПИС	БУЏЕТ ЗА 2018.г
411	<b>ПЛАТЕ И НАКНАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ</b>	123,600,00
	411 100      Бруто плате запослених	105.500,00
	411 200      Бруто накнаде запослених	18.000,00
412	<b>РАСХОДИ ПО ОСНОВУ КОРИШЋЕЊА РОБА И УСЛУГА</b>	20.900,00
	412 200      Расходи по основу комуналних и комуникационих услуга	1.300,00
	412 300      Расходи за режијски материјал	1.500,00
	412 600      Расходи по основу путовања и смјештаја	3.000,00
	412 700      Расходи за стручне услуге	2.500,00
	412900 <b>Расходи за рад ван радног односа</b>	9.600,00
	Накнаде за управни одбор	9.600,00
	412 900      Уговорене услуге	3.000,00
415	<b>ТЕКУЋЕ ПОМОЋИ</b>	80.000,00
	415 200      Подстицај развоја малих и средњих предузећа	80.000,00
<b>УКУПН РАСХОДИ:</b>		
<b>И</b>		<b>224.500,00</b>

## 7. ЗАКЉУЧАК

Програм рада Агенције за развој малих и средњих предузећа за 2018. годину, урађен је са циљем унапређења пословног окружења на подручју Града Бијељина са циљем повећања броја новооснованих привредника и повећања броја запослених.

Финансијска помоћ која се спроводи путем додјеле бесповратних средстава планирана је у складу одобреног финансијског оквира у Буџету Града Бијељина који је усвојила Скупштина Града.

Планирана средства за реализацију Програма рада распоређена су у складу са оквирним износом средстава прихваћеним од стране надлежних одјељења. Планираним средствима ће се спровести три подстицајне мјере (пројекта), активности на едукацији привредника те промоција Агенције и потенцијала Града Бијељина.

Додјела средстава за мала и средња предузећа вршиће се путем јавних позива који ће бити објављени у средствима јавног информисања.

Износ одобрених средстава корисницима за поједине пројекте ће се исплаћивати према Правилнику за додјелу средстава до висине расположивих средстава из буџетских средстава Града Бијељина, ставка – подстицај развоја малих и средњих предузећа, а преко Агенције.

Нефинансијска подршка одвијаће се кроз разне видове подршке у виду свјетодавних, промотивних и услужних помоћи.

Управни одбор као орган управљања Агенције, има активну улогу у вршењу општег надзора пословања Агенције и предузимању мјера за ефикасно и рационално вршење послова из дјелокруга Агенције и остварења планираних активности.

ДИРЕКТОР  
Славиша ЈОВАНОВИЋ

Број: 148 /18

Датум: 26 . фебруар 2018. године