

**АГЕНЦИЈА ЗА РАЗВОЈ МАЛИХ И СРЕДЊИХ ПРЕДУЗЕЋА  
ГРАДА БИЈЕЉИНА**

---

Меше Селимовића 22А | тел. +387 55 204 024 | ЈИБ 440238060004 | Еко. код 00050910  
e-mail: [agencijamp.bn@gmail.com](mailto:agencijamp.bn@gmail.com) | [www.agencijamp.com](http://www.agencijamp.com)

---

**ПРИЈЕДЛОГ**

**ПРОГРАМ РАДА  
са финансијским планом**

**АГЕНЦИЈЕ ЗА РАЗВОЈ  
МАЛИХ И СРЕДЊИХ ПРЕДУЗЕЋА ГРАДА  
БИЈЕЉИНА ЗА 2019. ГОДИНУ**

**Бијељина, јануар 2019. године**

## САДРЖАЈ

1. УВОД.....	3
2. ОСНОВНИ ЕКОНОМСКИ ПОКАЗАТЕЉИ.....	3
3. ПЛАН АКТИВНОСТ НА ПОДРШЦИ РАЗВОЈА СЕКТОРА МСП-А И ПРЕДУЗЕТНИШТВА.....	4
3.1 Финансијска подршка.....	4
3.1.1 Подстицај развоја новооснованих привредника.....	5
3.1.2 Подстицај развоја постојећих МСП.....	5
3.1.3 Подстицај развоја женског предузетника.....	5
3.2 Нефинансијска подршка.....	6
4. ПЛАН ЕДУКАТИВНИХ И ПРОМОТИВНИХ АКТИВНОСТИ.....	7
4.1 Едукативне активности.....	8
4.2 Активности промоције.....	8
5. ПЛАН ОСТАЛИХ АКТИВНОСТИ.....	9
5.1 Обилазак предузећа на подручју Града Бијељина.....	10
6. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН.....	10
7. ЗАКЉУЧАК.....	11

## 1. УВОД

Основ за израду годишњег Програма рада са финансијским планом за 2019. годину (у даљем тексту: Програм рада) Агенције за развој малих и средњих предузећа Града Бијељина (у даљем тексту Агенције) је Закон о развоју малих и средњих предузећа („Сл. Гласник Републике Српске бр. 50/13), оснивачка акта Агенције, Стратегија развоја Града Бијељина 2014-2023 и Стратегија развоја малих и средњих предузећа Републике Српске за период 2016-2020.

Основни задатак Агенције је стварање услова за развој малих и средњих предузећа (у даљем тексту: МСП) на територији Града Бијељина, пружање директне подршке привредницима и пружање квалитетних пословних услуга. Сектор малих и средњих предузећа има посебно значајну улогу као стабилан извор новог запошљавања и значајно доприноси уравнотежењу регионалног економског развоја.

На темељу искуства у развијенијим земљама приватно предузетништво има велики утицај на економски напредак локалне заједнице.

Постизање конкурентске предности у привреди захтева иновативни приступ пословању, превасходно када се ради о знању. У том смислу, управљање у МСП мора да буде оријентисано у правцу улагања у знање и повећања продуктивности рада и знања.

## 2. ОСНОВНИ ЕКОНОМСКИ ПОКАЗАТЕЉИ

Подаци о стању МСП и занатско предузетнички радњи на подручју Града Бијељина у 2018. години:

- Основни подаци о стању МСП

Према подацима из Агенције за посредничке, информатичке и финансијске услуге (АПИФ) број активних привредних друштава је 1043. Од чега је микро 469, мала 427, средња 100 и 47 велика привредна друштва.

Податак добијен на основу предатих завршних рачуна за 2017. годину.

- Основни подаци о стању занатско – предузетничких радњи

Према подацима из Одјелења за Привреду Града Бијељина број активних предузетника је 1885. Од чега је 648 трговинска дјелатност, 142 превоз лица и ствари, 547 занатска, 317 угоститељска дјелатност и 231 услуге и агенције.

У складу са Законом о развоју малих и средњих предузећа статус МСП имају привредна друштва, друга правна лица и предузетници који просјечно годишње запошљавају мање од 250 радника.

Пословање у форми привредног друштва прописано је Законом о привредним друштвима и другим посебним прописима. У форми привредног друштва могу се обављати скоро све дјелатности утврђене Уредбом о класификацији дјелатности Републике Српске.

Према величини, МСП се дијеле на сљедеће категорије:

- микро предузећа – привредни субјекти који запошљавају до девет запослених,
- мала предузећа – привредни субјекти који запошљавају од десет до 50 запослених,
- средња предузећа – привредни субјекти који запошљавају до 250 запослених.

Пословање у форми предузетника прописано је Законом о занатско-предузетничкој дјелатности и посебним прописима којима се уређују поједине привредне области. Према овом закону, предузетници су физичка лица која обављају дјелатност производњом, прометом и пружањем услуга на тржишту у своје име и за свој рачун ради стицања добити. Физичко лице може да обавља у форми предузетника 460 дјелатности или 75% укупног броја свих дјелатности које су одређене Уредбом о класификацији дјелатности у Републици Српској.

Подршку развоју МСП на локалном нивоу пружају локалне и међуопштинске агенције те одјељења за привреду и развој и локални привредни савјети. Јачање сарадње између институција на републичком и локалном нивоу је од посебне важности за доношење прописа, креирање мјера подршке, спровођење подстицаја, едукацију и промоцију те је потребно одржавати састанке и консултације и јачати сарадњу између институција на оба нивоа.

Агенција спроводи активности у циљу локалног економског развоја путем којег локална заједница раде заједно са партнерима из јавности, пословног и невладиног сектора у циљу економског раста и стварања нових радних мјеста. Сврха локалног економског развоја је развити економски капацитет локалног подручја како би се створила основа за економски развој и квалитет живота за све а крајњи циљ је подстакнути конкурентност.

### **3. ПЛАН АКТИВНОСТИ НА ПОДРШЦИ РАЗВОЈА СЕКТОРА МСП И ПРЕДУЗЕТНИШТВА**

Предузетништво се као избор каријере и даље не сматра позитивним или прихватљивим начином живота и сигурном егзистенцијом.

Наиме, и даље постоји страх од покретања бизниса, а најчешће се покреће из нужде. Агенција настоји уз правилно подстицање да мијења свијест и ствара прилике за нове предузетнике путем активности које ће спроводити током године у виду додјели подстицајних средстава и пружањем едукативних и информативних услуга.

Постоји потреба за подстицајним мјерама које ће имати утицаја на формирање позитивног става према оснивању нових предузећа наглашавањем позитивне стране предузетништва, представљањем добрих пракси.

#### **3.1. Финансијска подршка**

Активности подршке су усмјерене на директне подстицаје, који су у протеклом периоду дали значајне резултате у стварању нових и очувању постојећих радних мјеста.

Агенција ће подстицати развој привредних субјеката и предузетника који имају независност у пословању, доношењу пословних одлука. Структуру оснивачког капитала; најмање 50% приватни капитал кроз обезбјеђење подстицајних финансијских средстава која су обезбјеђена буџетом за 2019. годину.

Активности подршке ће се нарочито усмјерити на директне подстицаје кроз додјелу бесповратних средстава.

Агенција планира да у овој години у складу са буџетом са којим располаже спроведе три подстицајне мјере (пројекта).

Агенција спроводи активности које су усмјерене ка економском развоју кроз директне подстицаје који су намијењени:

- подршка постојећим МСП и предузетницима,
- подстицај оснивању нових пословних субјеката и запошљавању нових радника.

За подстицај развоја МСП и предузетништва за 2019. годину планирано је 80.000 КМ.

### **3.1.1. Подстицај развоја новооснованих привредника**

Додјела средстава по основу расписаног јавног позива.

Планирана средства 30.000,00 КМ

Право учешћа на јавном позиву имају привредна друштва и самостални предузетници са подручја Града Бијељина.

➤ Регистровани 2019. године за обављање дјелатности у области:

- Производње и
- Услугне дјелатности (осим трговине и угоститељства)

➤ За следеће намјене:

- Запошљавање нових радника
- Набавку машина, опреме и алата
- Улагања у технолошка унапређења

Вријеме: мај – новембар 2019. године

Носилац: Агенција

### **3.1.2. Подстицај развоја постојећих малих и средњих предузећа**

Додјела средстава по основу расписаног јавног позива.

Планирана средства 30.000,00 КМ

Право учешћа на јавном позиву имају привредна друштва са подручја Града Бијељина.

➤ Регистрована за обављање дјелатности у:

- области производње.

➤ За следеће намјене:

- Запошљавање нових радника
- Набавку основних средстава и опреме
- Улагање у технолошка унапређења

Вријеме: април – септембар 2019. године

Носилац: Агенција

### **3.1.3. Подстицај развоја женског предузетништва**

Додјела средстава по основу расписаног јавног позива.

Планирана средства 20.000,00 КМ

Право учешћа на јавном позиву имају жене предузетнице са подручја Града Бијељина.

➤ Регистровани за обављање дјелатности у области:

- Производње и
- Услугне дјелатности (осим трговине и угоститељства)

➤ За следеће намјене:

- Запошљавање нових радника
- Набавку машина, опреме и алата
- Улагања у технолошка унапређења

Вријеме: јун – новембар 2019. године

Носилац: Агенција

Планирана финансијска средства за наведена три јавна позива ће бити расподијељена у зависности од броја заинтересованих корисника одређених јавних позива, а у висини укупних планираних средстава.

Неутрошена финансијска средства из једног јавног позива могу се утрошити на други јавни позив.

Реализацијом предложених програмских активности планирамо да остваримо следеће резултате.

<b>Подстицајне мјере</b>	<b>Циљеви</b>
3.1. Мјера подстицај развоја новооснованих привредника на подручју Града Бијељина	- 10 новооснованих - 10 новозапослених радника
3.2. Мјера подстицај развоја постојећи малих и средњих предузећа на подручју Града Бијељина	- 5 подржаних МСП - запослено 5 нових радника - 40 очуваних радних мјеста
3.3 Мјера подстицаја развоја жена предузетница на подручју Града Бијељина	- 5 подржаних предузетница - запослено 5 нових радника - 20 очуваних радних мјеста

### **3.2 Нефинансијска подршка**

Постоји много изазова са којим се суочавају МСП које не могу самостално да ријеше. У условима јаке конкуренције, најважнија ствар за МСП је да нађу начин како да опстану у пословању или да га унаприједи.

Агенција ће као и у претходном периоду наставити са активностима подршке сектору МСП и предузетништву пружајући професионалну и стручну помоћ власницима привредних друштава и предузетницима, у свим фазама пословања у складу са расположивим капацитетима и кроз укључивање спољних сарадника Агенције.

➤ Нефинансијска подршка одвијат ће се кроз:

- обуку предузетника – семинари, курсеви, едукације
- развоју пословних контаката (могућности повезивања у оквиру Европске мреже предузетништва)
- информације о правној регулативи за пословање како домаћих тако и страних инвеститора.
- упутства за регистрацију пословног субјекта,
- вођење припремних радњи за дефинисање пословних активности,
- анализу пословне идеје и помоћ око избора основне дјелатности,
- пружање помоћи новооснованим пословним субјектима при изради дизајна за веб страницу, изради визит картица и цјеновника,
- посредовање у односима са институцијама на свим нивоима власти ,
- пружање помоћи у административним процедурама на локалном нивоу,
- посредовање у проналажењу локалних пословних партнера и едукацији радника.

Предложене мјере треба да доведу до бржег развоја МСП на подручју Града Бијељина.

Време трајања: континуирано у току године

Носилац: Агенција

## **ПРОЈЕКАТ „Успостављање и промоција менторинг услуга за мала и средња предузећа на Западном Балкану (фаза 2)**

Пројекат „Успостављање и промоција менторинг услуга за мала и средња предузећа на Западном Балкану (фаза 2), реализује Републичка агенција за развој малих и средњих предузећа у сарадњи са Јапанском агенцијом за међународну сарадњу (ЈСА).

Трогодишњи пројекат је дониран од стране ЈСА-е, а проводи конзорцијум јапанских фирми уз подршку експерата Развојне агенције Србије са вишегодишњим искуством у развоју менторинг система у Србији.

У циљу обезбјеђења свеобухватне и дугорочне подршке у развоју МСП креирано је менторство. Ментор има улогу пружаоца услуга, координатора и савјетника, који пружа правовремену и континуирану подршку МСП. МСП и ментори заједнички анализирају пословање и утврђују критичне тачке у пословању. Након што утврде критичне тачке пословања, ментори заједно са МСП утврђују практичан акциони план даљих активности.

Сертификовани ментори из Агенције овај пројекат спроводи на подручју Града Бијељина.

Републичка агенција ће и у току 2019. године расписати јавни позив за коришћење менторинг услуга за мала и средња предузећа.

### **4. ПЛАН ЕДУКАТИВНИХ И ПРОМОТИВНИХ АКТИВНОСТИ**

Имајући у виду развој информационо-комуникационих технологија и њихов утицај на пословање МСП и потребу за сталним информацијама о законима, подстицајима, обавезама, пословном окружењу, неопходна је квалитетна веб странице која пружа овакве информације за предузетнике и инвеститоре.

Агенција ће, на основу искустава и запажања из предходног периода наставити:

- пружање информација у свим фазама пословног пута предузетника,
- преношење информација између институција сарадника Агенције и МСП,
- афирмацију већ постојеће добре праксе у овој области.

Агенције ће информисати привреднике и грађане, и то:

- о кредитним линијама банка, микрокредитних организација које послују на територији града, али и у цијелој РС/БиХ,
- о законској регулативи, градске и ентитетске одлуке,
- информације из разних Министарстава РС/БиХ, одговарајућих фондова и развојних институција,
- о могућностима коришћења средстава намјенских фондова и програма Европске Уније за подстицање малог и средњег предузетништва.

Активности Агенције у области информисања вршиће се кроз ажурирање веб странице Агенције, информисањем путем локалних и државних медија, као и кроз корисне брошура и информативне радионице.

Вријеме трајања: Континуирано у току године  
Носилац: Агенција и спољни сарадници

#### **4.1. Едукативне активности**

Већина предузећа има потребу да се прилагођава промјенама у захтјевима купаца, дио МСП не примјењује савремене технике пројектовања и комуникације са тржиштем, гдје се помоћу модерних софтвера врло брзо мијења производ и прилагођава захтјевима тржишта.

Циљ обуке је јачање капацитета и пружање стручне подршке учесницима како би стекли потребне вјештине и знања за израду пословних планова за властите предузетничке идеје, аплицирање за финансирање пословних планова код инвеститора унапређење капацитета у вези са техничким управљањем пројектним циклусом. Пружање могућности у изградњи предузетничких способности постојећих и потенцијалних предузетника. Исто тако, имају за циљ и да охрабре младе људе да покрену властити бизнис, а они који већ имају свој бизнис да га унаприједи.

Путем обука које планирамо организовати заинтересованим привредницима да унаприједи своје вјештине у областима:

- Бизнис планирање
- Појам и значај веб дизајна у савременом пословању
- Друге теме, по потреби привредника

Агенција планира да врши и едукацију својих запослених у виду одласка на семинаре и обуке у циљу јачања капацитета, нарочито у областима везаним за припрему и имплементацију развојних и других пројеката.

Вријеме: март - новембар

Носилац активности: Агенција и спољни сарадници

#### **4.2. Активности промоције**

##### ➤ Промоција предузетништва жена

Развој предузетништва жена је препознат као веома битан за укупан економски развој. Међутим, још увијек постоји одређена дискриминација жена у пословању а предузетнице чешће оснивају и воде предузећа у областима које се сматрају „мање битним“ за економски раст и развој (малопродаја, услуге, образовање и друго) у односу на област производње и високих технологија. Предузетништво жена је битно и за улогу жене у друштву.

Агенција је у претходном периоду имала директне подстицаје за жене, овом приликом настојимо да укажемо на значај и улогу жене у друштву јер се жене, осим пословних, сусрећу и са другим препрекама као што је усклађивање породичних и пословних обавеза, препреке при посједовању имовине и уговарању, као и приликом запошљавања и samozapoшљавања.

Учешће жена у привреди Републике Српске је видљиво из чињенице да је око 30% субјеката у власништву жена те да је учешће жена у укупном броју запослених око 40% укупног броја запослених.

Циљ промоције; развој женског предузетништва, доношење програмске подршке, обуке, бољи приступ финансијама и удруживање предузетница.

➤ Промоција предузетништва код младих људи

Промоцији предузетништва код младих која има за циљ покретање предузетничког духа код младих људи и подстицање оснивања нових МСП. Обуку младих људи у циљу покретања бизниса као избор каријере и прихватљив начин живота и сигурну егзистенцију.

Агенција ће радити на изради „Меморандума о сарадњи са средњим школама“ у циљу сарадње са образовним институцијама.

„Глобална седмица предузетништва“ – свјетска кампања која има за циљ стварање предузетничке културе међу младим људима и њихово повезивање, гдје се током једне седмице спроводе активности са циљем да покрену сљедећу генерацију предузетника.

- У 2019. години, Агенција ће организовати промоцију својих активности организовањем „округлих столова“:
  - Промоција предузетништва жена
  - Мали бизнис као избор каријере
- Агенција ће учествовати у манифестацијама које ће организовати друге организације и институције, као што су:
  - Промоцијама привредних догађаја које организују Министарства РС,
  - Форуму о привредној сарадњи Републике Српске и Србије,
  - Међународном сајму некретнина и инвестиција Бања Лука,
  - Промоцији Европске мреже предузетништва намијењене привредницима у Републици Српској и другим промоцијама програма који су намијењени подстицају развоја привреде,
  - Привредним сајмовима у оквиру који ћемо презентовати рад Агенције и потенцијале Града Бијељина.
- Израда приручника и водича:
  - Водич за регистрацији будућих привредника
  - Водич за регистрацији будућих предузетника
  - Водич шта регистровати? ДОО или СП

Редовно ажурирање постојеће интернет странице, учествовање на сајмовима у земљи и у региону, активна сарадња са писаним и електронским медијима.

Вријеме трајања: Континуирано у току године  
Носилац: Агенција и друге организације и институције.

## 5. ПЛАН ОСТАЛИХ АКТИВНОСТИ

Агенција ће спроводити и активности везане за:

- Праћење и усклађивање законских прописа, неопходних за рад Агенције
- Праћење законских прописа из области предузетништва
- Вођење процедура јавних набавки у складу са законом и Планом јавних набавки
- Израда неопходних правилника
- Праћење стања буџета и поступање по смијерницама надлежног одјељења
- Припрема материјала и одлука за сједнице Управног одбора, које су након усвајања упућиване надлежном одјељењу
- Сарадња са локалним агенцијама, владиним и невладиним институцијама и сл.

### **5.1. Обилазак предузећа на подручју Града Бијељина**

Једна од редовних активности Агенције је и обилазак предузећа. Ова активност односи се на обилазак предузећа која су користила подстицајна средства (контрола намјенски утрошених средстава) и обилазак осталих предузећа (новооснованих предузећа, потенцијалних предузетника, и др.).

Кроз непосредни контакт са предузетницима и онима који би то жељели да постану прикупит ћемо информације о томе шта су основне потребе, проблеми и препреке развоја предузетништва на подручју Града Бијељина.

Вријеме трајања: Континуирано у току године  
Носилац: Агенција

**6. Финансијски план за 2019. годину**

Еко. код	ОПИС	Буџет 2019
411	<b>ПЛАТЕ И НАКНАДЕ ЗАПОСЛЕНИХ</b>	127,980,00
411 100	Бруто плате запослених	109.700,00
411 200	Бруто накнаде запослених	18.280,00
412	<b>РАСХОДИ ПО ОСНОВУ КОРИШЋЕЊА РОБА И УСЛУГА</b>	13.300,00
412 200	Расходи по основу комуналних и комуникационих услуга	1.700,00
412 300	Набавка материјал	1.400,00
412 600	Путни трошкови	4.000,00
412 700	Расходи за стручне услуге	2.800,00
412 900	Остали неklasификовани расходи	3.400,00
412900	<b>Расходи за рад ван радног односа</b> Накнаде за управни одбор	11.941,00 11.941,00
415	<b>ТЕКУЋЕ ПОМОЋИ</b>	80.000,00
415 200	Подстицај развоја малих и средњих предузећа	80.000,00
УКУПИ	РАСХОДИ:	237.753,00

## 7. ЗАКЉУЧАК

Програм рада Агенције за развој малих и средњих предузећа за 2019. годину, урађен је са циљем унапређења пословног окружења на подручју Града Бијељина са циљем повећања броја новооснованих привредника и повећања броја запослених.

Финансијска помоћ која се спроводи путем дојеле бесповратних средстава планирана је у складу одобреног финансијског оквира у Буџету Града Бијељина који је усвојила Скупштина Града.

Планирана средства за реализацију Програма рада распоређена су у складу са оквирним износом средстава прихваћеним од стране надлежних одјељења.

Планираним средствима ће се спровести три подстицајне мјере (пројекта), активности на едукацији привредника те промоција Агенције и потенцијала Града Бијељина.

Дојела средстава за мала и средња предузећа вршиће се путем јавних позива који ће бити објављени у средствима јавног информисања.

Нефинансијска подршка одвијаће се кроз разне видове подршке у виду свјетодавних, промотивних и услужних помоћи.

Управни одбор као орган управљања Агенције, има активну улогу у вршењу општег надзора пословања Агенције и предузимању мјера за ефикасно и рационално вршење послова из дјелокруга Агенције и остварења планираних активности.

ДИРЕКТОР  
Славиша ЈОВАНОВИЋ

Број: 52 /19

Датум: 21. јануар 2019. године